

## РАЗВИТИЕ ЛИДЕРСКОГО ПОТЕНЦИАЛА МОЛОДЁЖИ ЧЕРЕЗ МЕЖДУНАРОДНЫЕ ГРАНТОВЫЕ И ВОЛОНТЁРСКИЕ ПРОГРАММЫ: ВОЗМОЖНОСТИ, РИСКИ И МЕХАНИЗМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ

**Абдиева Дилфуза Ихтиёровна**

*Национальный университет Узбекистана имени Мирзо Улугбека,  
факультет социальных наук, студентка 2 курса направления «Юриспруденция»*

Тел.: +998 90 070-65-50

E-mail: abdiyevakookowa@gmail.com

**Аннотация:** Настоящая статья посвящена анализу роли международных грантовых и волонтерских программ в формировании лидерского потенциала молодёжи. На основе актуальных статистических данных рассматриваются ключевые международные площадки Всемирный фестиваль молодёжи, КазаньФорум, платформа Worldpackers и аналогичные инициативы. Параллельно выявляются системные риски: ценностное и информационное воздействие, правовая незащищённость, этические проблемы в сфере волонтерского туризма. Предлагаются механизмы обеспечения безопасности участников и развития их критического мышления.

**Ключевые слова:** лидерство молодёжи, международные гранты, волонтерство, Всемирный фестиваль молодёжи, КазаньФорум, Worldpackers, риски, безопасность, молодёжная политика.

### ВВЕДЕНИЕ: МОЛОДЁЖЬ КАК СУБЪЕКТ ГЛОБАЛЬНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ

Современная международная повестка всё активнее включает молодёжь не как объект социальной политики, а как самостоятельного субъекта глобальных процессов. По данным ООН, в мире насчитывается более 1,2 миллиарда молодых людей в возрасте от 15 до 24 лет, около 16% мирового населения. При этом, согласно докладу Международной организации труда (МОТ) за 2024 год, уровень молодёжной безработицы составляет 13%, что соответствует примерно 65 миллионам человек [1]. В данном контексте международные программы гранты, стипендии, волонтерские обмены, приобретают значение не дополнительных возможностей, а одного из основных инструментов социальной мобильности молодёжи.

Вместе с тем широкий охват подобных программ порождает системные вопросы: каковы реальные механизмы отбора участников, кто является конечным бенефициаром этих инициатив, какие правовые и репутационные последствия могут возникнуть у участников. Настоящее исследование ставит целью комплексный анализ указанных аспектов на примере ключевых международных платформ.

**ВСЕМИРНЫЙ ФЕСТИВАЛЬ МОЛОДЁЖИ 2024: МАСШТАБ, ВОЗМОЖНОСТИ И  
АНАЛИТИЧЕСКИЙ КОНТЕКСТ**

В марте 2024 года на федеральной территории «Сириус» (г. Сочи, Российская Федерация) состоялся Всемирный фестиваль молодёжи (ВФМ-2024). Мероприятие объединило 20 000 молодых людей: 10 000 из России и 10 000 из более чем 180 государств мира в возрасте от 18 до 35 лет [2]. К организационному обеспечению были привлечены около 5 000 волонтеров; событие освещали журналисты из 36 стран. Региональная программа охватила 30 городов страны. Инициатива была закреплена указом Президента РФ от 5 апреля 2023 года; организатором выступило Федеральное агентство по делам молодёжи (Росмолодёжь). Уже в 2026 году запланирован Международный фестиваль молодёжи в Екатеринбурге с ожидаемым участием 10 000 молодых лидеров из более чем 100 стран. Для иностранных участников обоих форумов предоставляется полное финансирование: проживание, питание, транспорт и освобождение от уплаты визовых сборов. Фестиваль позиционировался как нейтральная международная площадка под девизом «Начнём будущее вместе!» с акцентом на предпринимательство, науку, культуру и волонтерство. Анализ финансовой структуры мероприятия позволяет, однако, сформировать более полную картину. По данным независимой аналитики, российское государственное агентство Россотрудничество в период с января по апрель 2024 года объявило тендеры на реализацию программ для иностранной молодёжи и журналистов на сумму свыше 230 миллионов рублей (около 2,6 млн долларов США) объём, превысивший совокупные расходы организации за весь 2023 год [3]. Данные о динамике бюджета молодёжной политики в целом также представляют аналитический интерес: если в 2014 году соответствующие расходы составляли около 1,13 млрд рублей (примерно 12,4 млн долларов), то к 2024 году они достигли 56,1 млрд рублей (около 617 млн долларов) прирост почти в 49 раз за десятилетие, причём свыше 90% средств направляется через Росмолодёжь [4]. Приведённые данные не умаляют реальных преимуществ, получаемых участниками (нетворкинг, культурный обмен, профессиональные контакты), однако показывают, что за форматом международного молодёжного форума стоит выраженная государственная институциональная логика, которую молодому исследователю или специалисту необходимо принимать во внимание.

#### КАЗАНЬФОРУМ: МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО В ФОРМАТЕ ИСЛАМСКОГО МИРА

КазаньФорум (официальное название «Россия - Исламский мир: КазаньФорум») проводится с 2009 года и представляет собой ключевую площадку взаимодействия России со странами Организации исламского сотрудничества (ОИС). По итогам форума 2024 года зарегистрировано свыше 20 000 участников из 87 стран и 87 регионов Российской Федерации; заключено около 120 соглашений в сферах торговли, финансов, науки и культуры [5]. Молодёжный трек форума представлен Казанским глобальным молодёжным саммитом, организуемым совместно с Молодёжным форумом ОИС (ICYF). Динамика мероприятия свидетельствует о его растущем охвате: если первый саммит в 2021 году собрал свыше 300 делегатов, второй в 2023 году 140 участников из 30 стран,

то третий в 2024 году объединил 110 молодых лидеров из 42 государств [6]. С практической точки зрения КазаньФорум предоставляет молодым специалистам из мусульманских стран доступ к инструментам исламского финансирования, возможность установления деловых контактов в рамках евразийской экономической системы и платформу для диалога с представителями государственных структур ОИС. Для молодёжи Центральной Азии это объективно значимый канал встраивания в региональные экономические и профессиональные цепочки. Вместе с тем, как и в случае с ВФМ, мероприятие функционирует в рамках государственной институциональной инфраструктуры, что требует взвешенной оценки при принятии решения об участии.

#### МЕЖДУНАРОДНЫЕ ВОЛОНТЁРСКИЕ ПЛАТФОРМЫ: WORLDPACKERS И АНАЛОГИ

Волонтёрский туризм представляет собой индустрию с глобальным охватом. По данным ОЭСР за 2024 год, более 860 миллионов человек в мире регулярно занимаются волонтерством — около 15% мирового населения; вклад добровольческого труда в ВВП стран, членов ОЭСР оценивается в 1,9% [7]. По актуальным оценкам, в 2024 году в той или иной форме волонтерской деятельностью занимались около 970 миллионов человек примерно 12,5% человечества [8]. Платформа Worldpackers, основанная в 2014 году в Бразилии, объединяет сообщество из 7,9 миллиона путешественников и принимающих организаций более чем в 140 странах [9]. Принцип работы платформы предполагает обмен навыков на проживание и питание: волонтер отрабатывает несколько часов в день (помощь в хостеле, экологические и социальные проекты, образование), взамен получая возможность бесплатного проживания. По отраслевым оценкам, в 2023 году платформы Workaway и Worldpackers в совокупности обеспечили свыше 5 миллионов волонтерских размещений по всему миру [10]. В числе аналогичных платформ — Workaway (Великобритания), HelpX, WWOOF, Projects Abroad (суммарно разместившая более 132 000 волонтеров), iVolunteer, UN Volunteers. Участие в международных волонтерских программах формирует компетенции, устойчиво востребованные на глобальном рынке труда: межкультурная коммуникация, адаптивность, проектное мышление, языковые навыки. По данным опроса Deloitte, 89% работодателей убеждены, что организации, поддерживающие волонтерство, обеспечивают более качественную рабочую среду [11]. С точки зрения развития лидерских качеств волонтерство в незнакомой культурной и языковой среде создаёт условия для формирования горизонтальных коммуникативных навыков и практического решения нестандартных задач компетенций, отличающих современного руководителя от исполнителя прошлого столетия.

#### ГРАНТЫ И СТИПЕНДИИ: КЛАССИФИКАЦИЯ И КЛЮЧЕВЫЕ ПРОГРАММЫ

Международные грантовые программы для молодёжи целесообразно разделить на четыре категории:

–Государственные гранты и стипендии крупных держав. Программа Фулбрайт (США) ежегодно финансирует около 8 000 участников из 160 стран; DAAD (Германия) — свыше 145 000 стипендиатов в год; Chevening (Великобритания), Eiffel (Франция), программы Правительства Японии (MEXT). Российские аналоги — стипендии Правительства РФ для иностранных граждан, программа «Открытые двери» — также входят в данную категорию.

–Гранты международных организаций. Программы ООН (UN Volunteers), ЮНЕСКО, ВОЗ, ФАО, ПРООН. Как правило, характеризуются строгими критериями отбора и ориентированы на достижение Целей устойчивого развития (ЦУР).

–Корпоративные и фондовые программы. Ashoka Young Changemakers (грант до 25 000 долл. плюс наставничество), Emergent Ventures (5 000–25 000 долл.), программы Фонда Ага Хана, Фонда «Евразия» и других частных структур.

–Региональные программы ОИС и БРИКС. Молодёжные гранты в рамках КазаньФорума, программы Молодёжного форума ОИС (ICYF), инициативы в рамках ЕАЭС — особенно актуальны для молодёжи Центральной Азии. Ключевое различие между программами западных демократий и рядом государственных инициатив иного типа состоит в следующем: первые, как правило, публично декларируют критерии отбора и механизмы подотчётности, предполагают академическую и профессиональную свободу получателей. Ряд государственных программ иного типа нередко включает неформальные ожидания в части публичных высказываний и лояльности курсу страны-донора, что существенно для оценки долгосрочных последствий участия.

#### РИСКИ: СИСТЕМНЫЙ АНАЛИЗ

Наиболее существенным, однако нередко недооцениваемым риском является участие в программах, которые имеют выраженные элементы государственной информационной политики. Как было показано выше, ряд государственных программ для иностранной молодёжи ориентирован на формирование позитивного образа страны-организатора за рубежом, что подтверждается структурой программ и содержанием тендерной документации [3]. Для молодых специалистов, планирующих карьеру в международных организациях, данный аспект может иметь репутационные последствия, особенно в контексте действующих международно-правовых ограничений в отношении ряда государств. В правовом измерении участники программ сталкиваются с двумя классами рисков. Первый связан с законодательством принимающей страны: в ряде государств законодательство в сфере статуса иностранных лиц наделяет власти широкими дискреционными полномочиями, способными затронуть участников международных обменов [12]. Второй класс рисков характерен для сферы волонёрского туризма: нечёткий правовой статус волонёра (не работник, но и не турист в классическом понимании), отсутствие социальной защиты, риск нарушения визового режима при фактическом выполнении трудовых функций. В ряде стран волонёрская деятельность без соответствующего разрешения формально является

незаконной. Сфера волонёрского туризма документально подтверждённо сопряжена с этическими проблемами. Управление ООН по правам человека (УВКПЧ) зафиксировало случаи, когда отдельные формы волонёрского туризма создавали риски для уязвимых категорий населения - прежде всего детей - при отсутствии надлежащего регулирования [13]. Согласно докладу организации ЕСПАТ 2022 года, многие программы не проводят элементарной проверки биографических данных участников [14]. Всемирная туристская организация (ЮНВТО) также зафиксировала случаи, когда неурегулированные волонёрские проекты формировали зависимость принимающих сообществ и неэффективно распределяли ресурсы [10]. Средняя стоимость месячной волонёрской программы составляет от 2 000 до 5 000 долларов США, причём значительная часть этих средств покрывает административные расходы организаторов, а не прямую помощь местным сообществам [10].

На индивидуальном уровне (до участия в программе)

–Изучить организатора программы: структуру финансирования, наличие публичной отчётности, аффилиацию с государственными структурами. Государственная аффилиация требует осмысления, однако не является автоматическим отказным критерием.

–Проверить правовой статус волонёра в принимающей стране: необходимость специальной визы, объём трудовых прав, механизмы защиты при конфликте.

–Запросить контакты предыдущих участников для получения независимых отзывов.

–Зафиксировать письменно все ключевые договорённости с принимающей организацией, включая условия досрочного прекращения участия.

На индивидуальном уровне (в период участия)

–Соблюдать информационную гигиену: воздерживаться от публикаций политического характера в социальных сетях при нахождении в странах с ограниченной свободой слова.

–Зарегистрироваться в консульстве своей страны перед поездкой в государства с повышенным уровнем правовой неопределённости.

–Использовать инструменты защиты персональных данных — зашифрованные мессенджеры и VPN-сервисы — при необходимости.

Проведённый анализ показывает, что ответом на системные риски в данной сфере должна стать не изоляция молодёжи от международных программ, а развитие институциональных механизмов защиты. Речь идёт о разработке международного стандарта волонёрских программ — по аналогии с рамочными конвенциями ООН, — введении обязательных процедур проверки участников (особенно при работе с уязвимыми группами), включении модулей медиаграмотности и критического осмысления международных программ в образовательные стандарты. Платформам типа Worldpackers следует последовательно развивать системы верификации

принимающих организаций и страхования волонтеров — работа в этом направлении лучшими из них уже ведётся.

#### **ЛИДЕРСТВО КАК НАВЫК РАСПОЗНАВАНИЯ КОНТЕКСТА: АВТОРСКАЯ ПОЗИЦИЯ**

Проведённый анализ позволяет сформулировать следующую принципиальную позицию. Международные программы при всех документально подтверждённых рисках, остаются одним из наиболее эффективных инструментов развития молодёжного лидерства. По мнению автора, однако, подлинное лидерство начинается не с коммуникативных навыков, востребованных на международных форумах, а с умения распознавать институциональный контекст, в котором находишься. Участник международного форума, осознающий структуру его финансирования и логику организатора, получает несравнимо больший профессиональный и интеллектуальный результат, нежели тот, кто воспринимает мероприятие исключительно через призму декларируемых ценностей. Первый возвращается с нетворком, компетенциями и критическим анализом. Второй рискует стать инструментом в реализации внешних институциональных интересов. Аналогичная логика применима к волонтерству. Платформы типа Worldpackers, при ответственном подходе к выбору программы, представляют собой эффективную школу горизонтальной коммуникации, культурной эмпатии и практического решения задач в условиях неопределённости именно тех компетенций, которые отличают руководителя нового поколения. Проведённый анализ показывает, что наиболее продуктивным ответом на риски данной сферы является не ограничение участия молодёжи в международных программах, а системное образование в области международного права, медиаграмотности и критического анализа источников финансирования.

#### **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Международные грантовые и волонтерские программы объективно являются мощным катализатором молодёжного лидерства. Приведённые данные наглядно демонстрируют масштаб феномена: около 970 миллионов волонтеров в 2024 году [8], 7,9 миллиона участников платформы Worldpackers [9], 20 000 молодых лидеров из более чем 180 стран на ВФМ-2024 [2], свыше 20 000 участников КазаньФорума-2024 из 87 государств [5]. Данные программы формируют профессиональные компетенции, международные профессиональные сети и, при условии осознанного участия, подлинную гражданскую идентичность. Вместе с тем анализ показывает наличие реальных и задокументированных рисков: от ценностного и информационного воздействия и правовой незащищённости до этических проблем в сфере неурегулированного волонтерского туризма. Ответом на эти вызовы должна служить не изоляция, а системное образование: медиаграмотность, знание международного права, критическое осмысление институционального контекста программ. Молодёжь не является пассивным реципиентом международных инициатив, а выступает активным субъектом глобальной повестки. Задача государственных органов, НКО и образовательных учреждений состоит в обеспечении молодых людей инструментами

для осознанного участия — именно в пространстве между возможностью и осознанностью формируется лидерский потенциал нового поколения.

### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ:

1. International Labour Organization (ILO). Global Employment Trends for Youth 2024. — Geneva : ILO, 2024. — 168 p.
2. TASS Information Agency. World Youth Festival 2024: Key Facts and Figures. — Moscow, 2024. — URL: <https://tass.com/society/1753739> (дата обращения: 15.03.2025).
3. Istories Media. Kremlin Ramps up Spending on Foreign Youth and Journalists Programs. — Moscow, 2024. — URL: <https://istories.media/en/stories/2024/05/15/rossotrudnichestvo/> (дата обращения: 20.04.2025).
4. Almenda Analytics. Funding Youth Policy in Russia through the Prism of the War in Ukraine. — 2024. — URL: <https://almenda.org/en> (дата обращения: 22.04.2025).
5. iGlobeNews. The KazanForum 2024: Russia–Islamic World Cooperation and Benefits. — 2024. — URL: <https://www.iglobenews.org/kazanforum-2024/> (дата обращения: 10.04.2025).
6. Kazan Global Youth Summit. Official Website. — URL: <https://kazanyouthsummit.ru> (дата обращения: 10.04.2025).
7. OECD. Valorising Volunteering for People and Places: International Trends and Experiences. — Paris : OECD Publishing, 2024.
8. Sci-Tech Today. Volunteering Statistics 2026. — URL: <https://www.sci-tech-today.com/stats/volunteering-statistics-updated/> (дата обращения: 01.05.2025).
9. Worldpackers. Official Website: Community Statistics. — URL: <https://www.worldpackers.com> (дата обращения: 01.05.2025).
10. Ken Research. Global Volunteer Tourism Market: Strategic Roadmap 2030. — 2024. — URL: <https://www.kenresearch.com/industry-reports/global-volunteer-tourism-market> (дата обращения: 15.04.2025).
11. Deloitte. 2023 Global Volunteering Survey: Corporate Perspectives. — New York : Deloitte Insights, 2023. — 42 p.
12. Freedom House. Russia: Freedom in the World 2024. — Washington, D.C. : Freedom House, 2024. — URL: <https://freedomhouse.org> (дата обращения: 20.04.2025).
13. UN Office of the High Commissioner for Human Rights (OHCHR). Call for Input: Addressing Exploitation and Sexual Abuse in the Context of Travel and Tourism, Including Voluntourism. — Geneva : OHCHR, 2023.
14. ECPAT International. Issues Paper: Voluntourism and Child Protection. — Bangkok : ECPAT, 2022. — 56 p.